

## Medienmitteilung

Schaffhausen, 7. März 2023

### **Schaffhauser Kantonalbank mit Rekordergebnis – Alain Schmid wird neuer Vorsitzender der Geschäftsleitung**

- **Wachstum im Kerngeschäft – Kundenausleihungen erstmals über 7 Milliarden, 4.5% mehr Vermögensverwaltungsmandate, prosperierendes Handelsgeschäft**
- **Betriebsertrag steigt um 1.9% auf 138.3 Millionen**
- **Jahresgewinn erhöht sich um 10.3% auf 55.3 Millionen**
- **Kanton erhält Rekordausschüttung von 44.3 Millionen**
- **Alain Schmid löst Martin Vogel per Mitte Juli 2023 als Vorsitzenden der Geschäftsleitung ab**

#### **Wachstum im Kerngeschäft**

Die Schaffhauser Kantonalbank erzielt 2022 ein sehr positives Ergebnis. Das operative Zinsgeschäft entwickelt sich dank eines markanten Wachstums gut. Der Bruttozinsenerfolg steigt um 2.6% auf 77.5 Mio. Der Nettozinsenerfolg erhöht sich um 5.0 Mio. auf 86.6 Mio. Die Hypothekenausleihungen legen um 10.1% zu, und die Kundenausleihungen überschreiten insgesamt erstmals die 7-Milliarden-Marke. Der Bank fließen 118.6 Mio. an neuen Kundengeldern zu – bei den Kundengeldern wird die 6-Milliarden-Grenze erreicht.

#### **Ausbau der Vermögensverwaltung in unsicherem Anlageumfeld**

Für Anlegerinnen und Anleger war 2022 kein gutes Jahr. Nahezu alle Anlageklassen haben marktbedingt, zum Teil deutlich, an Boden verloren. Das beeinflusst die Bewertung der verwalteten Vermögen. Der Kommissionsenerfolg sinkt um 2.8% auf 40.0 Mio. Erfreulich ist das anhaltende Kundenvertrauen. Dies dokumentiert sich mit weiteren Netto-Depotzuflüssen und einem Anstieg der Anzahl Vermögensverwaltungsmandate um 4.5%.

#### **Gesteigerter Betriebsertrag dank mehreren Ertragspfeilern**

Mehrere Ertragspfeiler sichern den Erfolg auch in einem herausfordernden Umfeld. Hauptsächlich tragen das Kreditgeschäft (+5.0 Mio.) und das Handelsgeschäft (+1.5 Mio.) zu einer Erhöhung des Betriebsertrags bei. Dieser steigt trotz eines leichten Rückgangs im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft und wegen tieferen Börsenbewertungen ausbleibenden übrigen ordentlichen Erträgen. Insgesamt dokumentiert die Diversifikation mit drei Ertragspfeilern die hohe Resilienz der Bank.

#### **Anhaltende Investitionen in Fachkräfte, IT und Digitalisierung erhöhen den Geschäftsaufwand**

Prozessoptimierungen, Innovationen und Digitalisierungsentwicklungen werden gezielt forciert. Dafür werden zusätzliche Spezialistinnen und Spezialisten eingestellt. Der Personalaufwand steigt um 3.0 Mio. Das Kosten/Ertrags-Verhältnis verbleibt dank Ertragssteigerung auf tiefen 43.8%. Der Sachaufwand steigt, insbesondere getrieben durch höhere Ausgaben für Informatikdienstleistungen, um 5.8% auf 14.2 Mio. Insgesamt erhöht sich der Geschäftsaufwand um 6.7% auf 60.6 Mio. Die Investitionstätigkeit in Digitalisierung, Produktentwicklungen

und Prozessverbesserungen wird in den nächsten Jahren hoch bleiben. Für den weiteren Ausbau und die Entwicklung von digitalen Angeboten bestehen aktuell Reserven in der Höhe von 12.3 Mio.

### **«Rekorddividende» für den Eigner, gestärktes Eigenkapital**

Der Geschäftserfolg liegt trotz höheren Erträgen knapp 1.8% unter Vorjahr. Haupteinflussfaktor sind die durch die starke Investitionstätigkeit ausgelösten Kosten. Nach einer Zuweisung von 20.0 Mio. in die Reserven für allgemeine Bankrisiken verbleibt ein Jahresgewinn von 55.3 Mio. Der Eigner erhält eine Rekordausschüttung von 44.3 Mio. (+10.4%). Gleichzeitig werden die Eigenmittel der Bank weiter gestärkt.

### **Allgemeine Unsicherheiten und hohe Investitionen lassen tiefere Gewinne erwarten**

Geopolitische Spannungen werden weiterhin für Unsicherheiten in der Wirtschaft und an den Finanzmärkten sorgen. Die steigenden Zinsen erfordern unsere Aufmerksamkeit im Immobiliengeschäft. Wie bereits in den letzten Jahren wird der Druck auf die Margen wettbewerbsbedingt hoch bleiben, und die sich schnell verändernden Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden machen Anpassungen bei den Dienstleistungen notwendig. Dafür sind substanzielle Investitionen in neue Produkte, Digitalisierung und Prozessautomatisierung sowie ein gezielter Personalausbau notwendig. Die höheren Kosten und das kompetitive, von Unsicherheiten geprägte Umfeld lassen tiefere Gewinne erwarten.

### **Neuer Vorsitzender der Geschäftsleitung übernimmt ab Juli 2023**

Der Bankrat der Schaffhauser Kantonalbank hat Alain Schmid zum neuen Vorsitzenden der Geschäftsleitung ernannt. Er übernimmt die operative Leitung ab Mitte Juli 2023. Um einen reibungslosen Übergang in der Führung sicherzustellen, stösst er bereits im Mai 2023 zur Bank. Alain Schmid folgt auf Martin Vogel, der nach fast 15 Jahren als CEO in Pension geht. «Der Bankrat dankt Martin Vogel für seine besonderen Verdienste. Er hat die Schaffhauser Kantonalbank höchst erfolgreich durch anspruchsvolle Zeiten geführt und mit viel Herzblut und visionärem Weitblick zentrale Entwicklungen vorangetrieben. Seinem Nachfolger übergibt er ein kerngesundes und kapitalstarkes Finanzinstitut», so Bankpräsident Dr. Florian Hotz.

Alain Schmid (1977) verfügt über 30 Jahre Erfahrung im Finanzsektor und bringt ein breites Spektrum an Führungserfahrung mit. Er hat das Bankgeschäft von der Pike auf gelernt: Seine Karriere startete er mit einer Lehre bei der Zürcher Kantonalbank. Bei der Credit Suisse nahm er in den vergangenen Jahren verschiedene zentrale Funktionen wahr, zuletzt war er als Leiter Business Banking für Gewerbekunden und das Zahlungsverkehrsgeschäft der Credit Suisse (Schweiz) AG mit mehr als 130 Mitarbeitenden verantwortlich. Beim Technologie- und Softwareunternehmen Fides Treasury Services AG amtierte er von 2012 bis 2016 als CEO. Alain Schmid verfügt über einen Executive MBA der Universität Zürich und hat verschiedene Verwaltungsratsmandate im Finanzsektor inne, u.a. bei der SIX Interbank Clearing AG. Gemeinsam mit seiner Frau und seinen beiden Kindern lebt er aktuell in Stäfa (ZH). Sein Zuzug nach Schaffhausen ist geplant.

Alain Schmid zu seiner neuen Position: «Es ist mir eine Ehre, die führende Bank im Wirtschaftsraum Schaffhausen leiten zu dürfen, und ich danke dem Bankrat für das mir geschenkte Vertrauen. Die Bank ist in ausgezeichneter Verfassung und bestens positioniert, um auch in Zukunft eine starke Partnerin für die Schaffhauser Bevölkerung und das regionale Unternehmertum zu sein. Als moderne Universalbank gilt es, die vielfältigen Kundenbedürfnisse optimal zu adressieren. Zudem werden neue digitale Technologien das Finanzgeschäft noch anspruchsvoller, aber auch spannender machen. Ich freue mich sehr darauf, die Schaffhauser Kantonalbank gemeinsam mit den Mitarbeitenden weiterzuentwickeln.»

Bankpräsident, Dr. Florian Hotz, zur Wahl des neuen Vorsitzenden der Geschäftsleitung: «Wir freuen uns, dass wir mit Alain Schmid eine erfahrene Führungspersönlichkeit mit grossem Leistungsausweis in der Finanzwelt gewinnen konnten. Er bringt fachlich und menschlich alle Voraussetzungen mit, um unsere Bank weiter erfolgreich in die Zukunft zu führen». Im Rahmen eines systematischen Nachfolgeprozesses hat der Bankrat in den letzten Monaten verschiedene interne und externe Kandidatinnen und Kandidaten evaluiert. Mit Alain Schmid wurde nun der ideale Nachfolger gefunden.

Die Medienmitteilung sowie ein Porträtbild von Alain Schmid stehen auf [www.shkb.ch/newsmeldungen](http://www.shkb.ch/newsmeldungen) zur Verfügung. Einen umfassenden Einblick in die finanziellen Kennzahlen und Aktivitäten des Geschäftsjahres 2022 gibt der aktuelle Geschäftsbericht der Schaffhauser Kantonalbank. Er ist auf [www.shkb.ch/geschäftsbericht](http://www.shkb.ch/geschäftsbericht) publiziert.

### **Weitere Informationen**

Ute Schnier  
Leiterin Marketing & Kommunikation  
Telefon 052 635 23 35  
[ute.schnier@shkb.ch](mailto:ute.schnier@shkb.ch)  
[www.shkb.ch](http://www.shkb.ch)

## Kennzahlen auf einen Blick

in CHF 1'000

<b>Bilanz</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>	<b>Veränderung in %</b>
Bilanzsumme	9'182'850	9'183'372	-522	0.0
Kundenausleihungen	7'552'236	6'949'030	603'206	8.7
Kundengelder	5'955'041	5'836'474	118'567	2.0
Eigenkapital (nach Gewinnverwendung)	1'103'040	1'072'029	31'011	2.9

  

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>	<b>Veränderung in %</b>
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	77'542	75'572	1'970	2.6
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	86'569	81'612	4'957	6.1
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	39'977	41'127	-1'149	-2.8
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	10'169	8'693	1'476	17.0
Übriger ordentlicher Erfolg	1'620	4'278	-2'658	-62.1
Betriebsertrag	138'336	135'710	2'626	1.9
Geschäftsaufwand	-60'627	-56'801	-3'826	6.7
Geschäftserfolg	74'749	76'082	-1'333	-1.8
Jahresgewinn	55'290	50'120	5'170	10.3

  

<b>Kennzahlen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>	<b>Veränderung in %</b>
Eigenkapitalquote (Tier 1 Ratio)	25.8%	27.5%		
Kundengelder/Kundenausleihungen	78.9%	84.0%		
Cost-Income-Ratio I (Geschäftsaufwand/Betriebsertrag)	43.8%	41.9%		
Betriebsertrag pro Mitarbeiter/Mitarbeiterin	463	463		

  

<b>Personal <sup>1</sup></b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>	<b>Veränderung in %</b>
Mitarbeitende (teilzeitbereinigt, Lernende und Praktikanten mit 50% berücksichtigt)	302	296		
Mitarbeitende (Personen)	341	336		
davon Anzahl Lernende und Praktikanten	18	19		

Die in diesem Bericht aufgeführten Beträge sind gerundet. Das Total kann deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen. Bei den Beträgen handelt es sich grundsätzlich um Schweizer Franken. Wenn eine andere Währung gemeint ist, wird dies explizit vermerkt.

<sup>1</sup> Diese Angaben beziehen sich auf den jeweiligen Stichtag 31.12.

## Bilanz

in CHF 1'000

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Veränderung</b>	<b>Veränderung in %</b>
Flüssige Mittel	932'964	1'611'587	-678'622	-42.1
Forderungen gegenüber Banken	104'720	59'510	45'211	76.0
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0		-
Forderungen gegenüber Kunden	420'073	472'572	-52'499	-11.1
Hypothekarforderungen	7'132'163	6'476'457	655'705	10.1
Handelsgeschäft	12	17	-5	-29.8
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	38'273	15'355	22'918	149.3
Finanzanlagen	518'992	488'270	30'722	6.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen	4'854	4'034	820	20.3
Beteiligungen	7'067	7'067		
Sachanlagen	19'191	18'212	979	5.4
Sonstige Aktiven	4'540	30'291	-25'751	-85.0
<b>Total Aktiven</b>	<b>9'182'850</b>	<b>9'183'372</b>	<b>-522</b>	<b>0.0</b>
Total nachrangige Forderungen	3'150	1'183	1'967	166.3
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0		
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	54'825	218'891	-164'066	-75.0
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	300'000	-300'000	-100.0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	5'936'382	5'811'357	125'025	2.2
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	21'051	19'473	1'578	8.1
Kassenobligationen	18'659	25'117	-6'458	-25.7
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	1'911'000	1'614'000	297'000	18.4
Passive Rechnungsabgrenzungen	21'625	22'465	-840	-3.7
Sonstige Passiven	64'115	47'050	17'065	36.3
Rückstellungen	7'874	12'819	-4'946	-38.6
Reserven für allgemeine Bankrisiken	715'403	695'401	20'001	2.9
Grundkapital	65'000	65'000		
Gesetzliche Gewinnreserve	311'602	301'642	9'960	3.3
Gewinnvortrag	25	37	-12	-32.3
Jahresgewinn	55'290	50'120	5'170	10.3
<b>Total Passiven</b>	<b>9'182'850</b>	<b>9'183'372</b>	<b>-522</b>	<b>0.0</b>
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	51'831	45'227	6'604	14.6
Unwiderrufliche Zusagen	243'915	258'092	-14'178	-5.5
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	38'838	38'838		

## Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

	2022	2021	Veränderung	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	81'749	76'995	4'754	6.2
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	1'527	1'394	133	9.5
Zinsaufwand	-5'733	-2'817	-2'917	103.5
<b>Brutto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>77'542</b>	<b>75'572</b>	<b>1'970</b>	<b>2.6</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	9'026	6'040	2'986	49.4
<b>Subtotal Netto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>86'569</b>	<b>81'612</b>	<b>4'957</b>	<b>6.1</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	30'172	32'070	-1'898	-5.9
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	1'046	953	93	9.8
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	10'114	9'568	546	5.7
Kommissionsaufwand	-1'354	-1'464	110	-7.5
<b>Subtotal Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>39'977</b>	<b>41'127</b>	<b>-1'149</b>	<b>-2.8</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>10'169</b>	<b>8'693</b>	<b>1'476</b>	<b>17.0</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	864	3'103	-2'239	-72.2
Beteiligungsertrag	887	838	50	5.9
Liegenschaftenerfolg	390	383	7	1.9
Anderer ordentlicher Ertrag	1'811	284	1'527	-
Anderer ordentlicher Aufwand	-2'332	-330	-2'003	-
<b>Subtotal Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>1'620</b>	<b>4'278</b>	<b>-2'658</b>	<b>-62.1</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>138'336</b>	<b>135'710</b>	<b>2'626</b>	<b>1.9</b>
Personalaufwand	-46'397	-43'349	-3'048	7.0
Sachaufwand	-14'230	-13'451	-778	5.8
<b>Subtotal Geschäftsaufwand</b>	<b>-60'627</b>	<b>-56'801</b>	<b>-3'826</b>	<b>6.7</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-4'764	-3'651	-1'113	30.5
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	1'805	824	981	119.1
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>74'749</b>	<b>76'082</b>	<b>-1'333</b>	<b>-1.8</b>
Ausserordentlicher Ertrag	603	0	603	-
Ausserordentlicher Aufwand	-61	-66	5	-7.9
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-20'001	-25'896	5'895	-22.8
<b>Jahresgewinn</b>	<b>55'290</b>	<b>50'120</b>	<b>5'170</b>	<b>10.3</b>